



Komunální odpadová společnost, a.s.
Strategie 2011-2020

KOS, a.s – základní info

- **Název společnosti:** Komunální odpadová společnost, a.s.
- **Vznik:** 28.2.2011
- **Zakladatel:** Karlovarský kraj
- **Základní jmění:** 6 mil. Kč
- **Akcionáři:**

Karlovarský kraj	(3 857 akcií)
Karlovy Vary	(971 akcií)
Sokolov	(462 akcií)
Chodov	(268 akcií)
Ostrov	(328 akcií)
Nová Role	(78 akcií)
Skalná	(36 akcií)



KOS, a.s – základní info (pokračování)

- **Představenstvo:** Ing. Jaroslav Bradáč – předseda
RNDr. Jaroslav Růžička – člen
Jiří Ošecký – místopředseda
- **Dozorčí rada:** Ing. Josef Hora
Bc. Pavel Čekan
Mgr. Lubomír Novotný



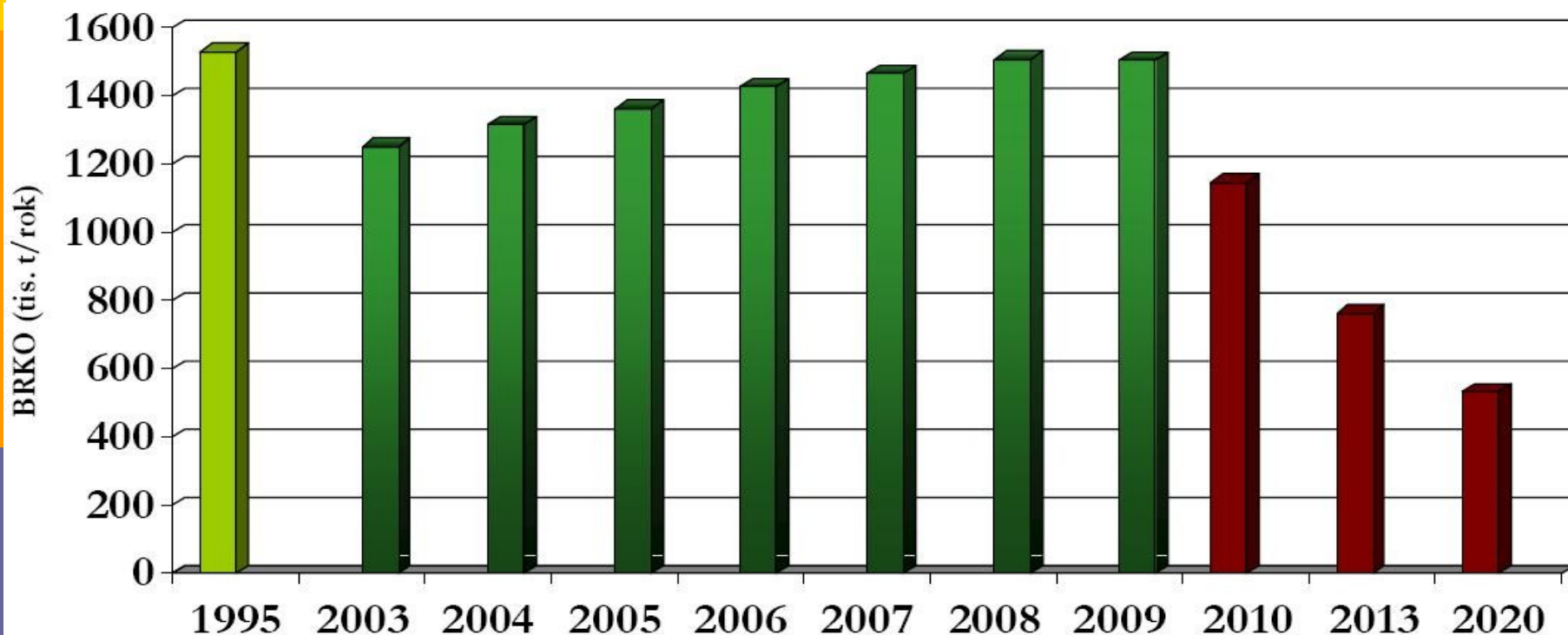
Proč KOS, a.s. vzniká?

- ČR **neplní své závazky** vůči EU ve vztahu ke snížení ukládání **biologicky rozložitelných komunálních odpadů (BRKO)** na skládky
 - **1995 – referenční hodnota produkce BRKO – 148 kg/občan**
 - Rok 2010 – snížení **na 75 %** produkce roku 1995 (112 kg/ob)
 - Rok 2013 – snížení **na 50 %** produkce roku 1995 (75 kg/ob)
 - Rok 2020 – snížení **na 35 %** produkce roku 1995 (53 Kg/ob)
- **Situace v KVK – za rok 2009 je množství skládkovaného BRKO na úrovni 105 % referenčního roku 1995, tedy 155 kg/ob**



Proč KOS, a.s. vzniká? (pokračování)

■ Cílové limity množství skládkování BRKO - ČR - graficky



Zdroj: Data MŽP

Proč KOS, a.s. vzniká? (pokračování)

- K plnění požadavků Evropské směrnice o skládkování bude zapotřebí **investovat nemalé finanční prostředky**
 - bude **narůstat tlak na snížení skládkování zvyšováním poplatků** za uložení odpadů, případně i **přísnějším zákazem skládkování**
 - **určité zdražení je nevyhnutelné!**
 - Předpokládané náklady v roce 2015 (s využitím Koncesního projektu):
 - Skládkováním: 1 550 Kč/tuna až 2 050 Kč/tuna
(za předpoklad zvýšení poplatku za ukládání o 500 Kč až 1000 Kč)
 - Na zařízení MBÚ: 1 830 Kč/tuna až 2 100 Kč/tuna



Proč KOS, a.s. vzniká? (pokračování)

- **Dopad zpřísnění legislativy na obce a města bude menší, pokud se sdruží** za účelem zadání služeb v oblasti odpadového hospodářství (členstvím v KOS, a.s.)
 - obdobně jako je zvykem v Německu či Rakousku
- **Společné a včasné řešení snižuje riziko** vysokých/vyšších nákladů plynoucích z „nárazových“ požadavků
 - Stav tzv. „nedělat nic“ zajisté povede k situaci, kdy nebude možné zvolit nejefektivnější řešení na úrovni jednotlivých obcí



Základní cíle KOS, a.s.

Zajistit kvalitní hospodaření s KO za nejnižší možnou cenu:

- **Zajistit plnění požadavků EU a ČR legislativy**, zejména ve vztahu ke snížení skládkování BRKO, a to za nejnižší možnou cenu
- **Umožnit solidární řešení pro kraj** – jednotná cena pro odstranění zbytkového KO na zařízení pro zapojené obce
 - Nutné nastavit jasný a jednotný systém sledování množství odpadů v systému svozu
 - Optimalizovat svoz odpadu na místo určení (monitoring a případné smluvní zajištění dálkové přepravy KO)
 - Vyhodnotit ekonomiku svozu – překládací stanice

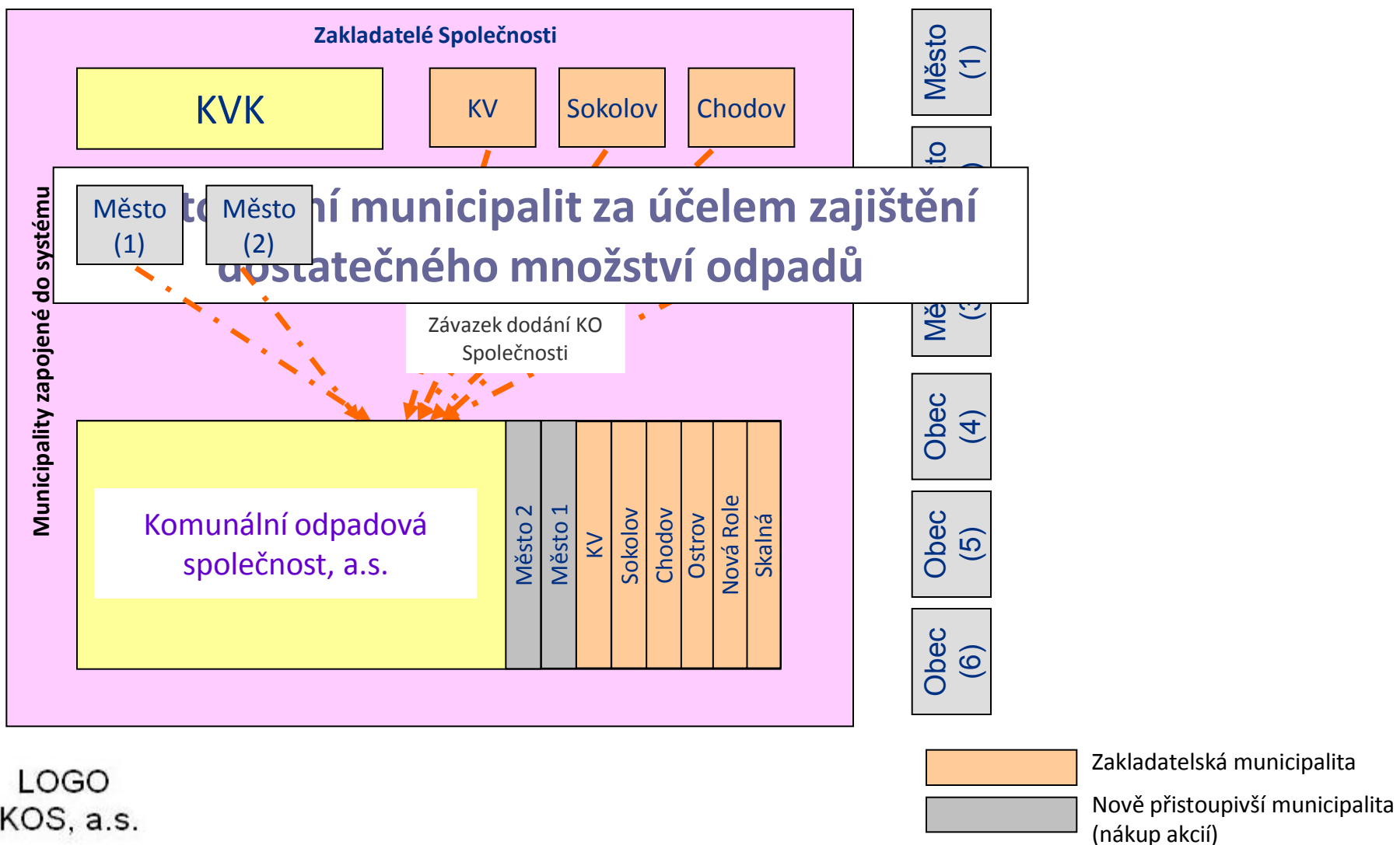


Základní cíle KOS, a.s. (pokračování)

- **Pomáhat akcionářům KOS zajistit další služby** v oblasti komunálního odpadového hospodářství co nejefektivněji – dosažení společného cíle
 - Definování minimálních požadavků na obsah nových smluv na svoz KO pro jednotlivé obce – k zajištění kompatibility s regionálním systémem KOS
 - Vzorová zadávací dokumentace pro svoz KO, případně jiné oblasti
 - Formulovat a realizovat konkrétní opatření za účelem splnění cílů POH KVK – třídění nových komodit
 - Pravidelné poskytování informací akcionářům o vývoji legislativy v oblasti odpadového hospodářství



Fungování KOS, a.s. - animace



Jak bude KOS, a.s. financována?

- KOS je financován svými členy – obce a města
 - **2,5 mil. Kč** = prvotní (vstupní) náklady na „rozjezd“ společnosti pro první rok fungování (roční provozní náklady)
- Alternativy příspěvku na základě:
 - **počtu obyvatel** (*na počátku, do doby než budou lépe známy skutečné toky odpadů*)
 - **10 Kč** / obyvatele/rok – při zapojení 80 % obyvatel KVK (250 tis. obyvatel)
 - Následně:
 - **Kombinovaný přístup** – 50 % příspěvku dle počtu obyvatel; 50 % dle skutečného množství zpracovávaného odpadu => cca **5 Kč**/občan a **17,50 Kč**/tuna
- *Dílčí (okrajové) příjmy z poradenských aktivit*



Rozsah zajišťovaných služeb

- Hlavní činností do cca r. 2014 - 2015 bude **zajištění vyhovujícího způsobu odstranění** zbytkových KO a objemného odpadu pro celý kraj
 - KOS soutěží smlouvu na odstranění (zpracování) KO
 - tím bude jasné „odbytiště“ odpadů akcionářů KOS
 - zajištění jednotné (solidární) ceny odstranění KO pro akcionáře KOS
 - Možnost akcionářů se zapojit do tohoto systému bez nutnosti realizace vlastních VŘ
 - Následně KOS soutěží dálkovou přepravu KO a objemného odpadu z překladišť na koncové zařízení
 - Podle lokalizace vybraného zařízení na odstranění KO



Rozsah zajišťovaných služeb (pokračování)

- **Propagace a informační činnost** za účelem zajištění maximálního počtu zapojených obcí (a tím i množství KO)
 - KOS zajistí prezentace a semináře pro potenciální akcionáře
 - Nastavení motivačního mechanismu pro „zakladatele“
- Podpora obcím při zajištění **odděleného shromáždění** složek KO:
 - Odborné poradenství
 - Vzorová dokumentace pro výběrová řízení obcí
 - Výhledová možnost, aby KOS zajistil některé služby přímo jako zadavatel (obce pak mohou využívat bez dalšího VŘ)



Obchodní strategie společnosti

- **Čím více** obcí v rámci KVK je do KOSu **zapojeno**, tím **větší přínos** poskytuje
- **Strategie:**
 - **na začátku přesvědčit maximální počet** obcí k zapojení (vč. všech největších měst a obcí v kraji)
 - **souběžně umožňovat zapojení všem ostatním**
 - Po „přechodné období“ za stejných podmínek jako zakládajícím členům
 - Následně dle jasně stanovených pravidel, která motivují vstoupit jako „zakládající člen“



Další kroky

- ❑ Vybrat vedení (ředitele) a administrativní aparát KOS
- ❑ Co nejrychleji fakticky rozjet fungování společnosti
- ❑ Zajištění rozsáhlé publicity vzniklé KOS
- ❑ Aktualizovat analýzu smluvních podmínek jednotlivých obcí se svozovými firmami
- ❑ „Prioritizovat“ obce, na které je nezbytné se zaměřit za účelem jejich vstupu do KOS (maximalizace objemů KO)
- ❑ Zmapovat aktuálnost usnesení jednotlivých zastupitelstev ve vztahu k záměrů členství v KOS
- ❑ Intenzivně jednat s představiteli vhodných obcí



Další kroky (pokračování)

- Po zajištění 80 % odpadů z KK vypsát výběrové řízení na:
 - 1. odstranění zbytkového komunálního odpadu
 - 2. zajištění dálkové přepravy
- Připravit standardní podmínky pro zadávací dokumentace pro služby sběru KO (*zejména svoz KO*) a zpracování dalších komodit – *sklo, papír, ...*
- Poskytování poradenství a odborné podpory pro jednotlivé obce (*kontinuálně dle požadavků*)



Děkuji za pozornost !



Ing. Jaroslav Bradáč
předseda představenstva

Tel: +420 353 502 383

Komunální odpadová společnost, a.s.